

## วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลท่าตะเกียบ  
ประจำปีงบประมาณ 2560

ในบทนี้ขอเสนอผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเภสัชกรรมฯ โรงพยาบาลท่าตะเกียบ ประจำปีงบประมาณ 2560 ดังต่อไปนี้

- รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเภสัชกรรมฯ
- การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด/ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประยัดงบประมาณ
- แนวทางแก้ไข

### 1. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเภสัชกรรมฯ

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง : ตกลงราคา

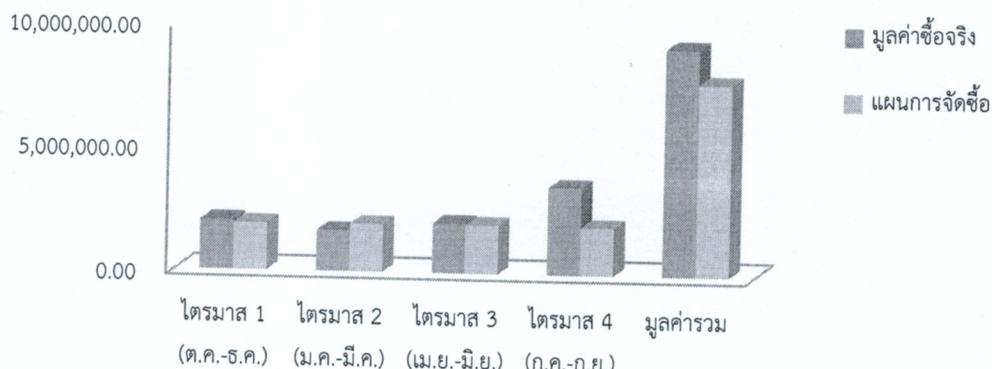
ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2560 : ร้อยละ 100

### แผนจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาหน่วยงานเภสัชกรรมฯ โรงพยาบาลท่าตะเกียบ

ประจำปีงบประมาณ 2560

การจัดซื้อจัดจ้าง	มูลค่าแผนจัดซื้อ (บาท)	มูลค่าซื้อจริง (บาท)	เปรียบเทียบ
ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	1,922,534.951	2,029,416.75	เพิ่มขึ้น 5.56
ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.)	1,949,506.473	1,667,707.21	ลดลง 14.45
ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	1,980,926.413	2,029416.75	เพิ่มขึ้น 2.45
ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.)	1,950,336.823	3,552,890.23	เพิ่มขึ้น 82.16
รวมทั้งสิ้น	7,803,304.66	9,213,296.74	เพิ่มขึ้น 18.92

### ข้อมูลการเปรียบเทียบแสดงดังแผนภูมิที่ 1



แผนภูมิที่ 1 เปรียบเทียบมูลค่าแผนจัดซื้อและมูลค่าการจัดซื้อตามจริงเวชภัณฑ์ยาและมิใช่ยาภัณฑ์สุ่มงานเภสัชกรรม  
ปีงบประมาณ 2560

จากแผนภูมิ พบว่ามูลค่าการจัดซื้อตามแผนกับมูลค่าการจัดซื้อจริงเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 1, 3 และ 4 ข้อมูล ร้อยละ 5.56, 2.45 และ 82.16 ตามลำดับ โดยในไตรมาสที่ 1 และ 3 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบ กับแผนรายไตรมาสแต่ยังอยู่ในกรอบมูลค่าแผนทั้งปีที่กำหนดไว้ สำหรับไตรมาสที่ 4 นั้น พบการเปลี่ยนแปลง ค่อนข้างมาก เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.16 จากมูลค่าแผนรายไตรมาสทั้งนี้มาจากการ สำรองเวชภัณฑ์ยาเพื่อให้มี ความเพียงพอ เนื่องจากอยู่ในช่วงปรับเปลี่ยนพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างจากเดิม (2535) เป็น พ.ร.บ. 2560 เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเวชภัณฑ์ยาไม่เพียงพอต่อการบริการผู้ป่วย เนื่องจากมีความจำเป็นอย่างมาก ต่อผู้ป่วย โดยเฉพาะรายการเวชภัณฑ์ยากลุ่มโรคเรื้อรังที่จำเป็นต้องได้รับยาต่อเนื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็น การลดปัญหาดังกล่าวจึงได้มีการสำรองเวชภัณฑ์ยาเพิ่มขึ้นอีก 3 เดือน จึงส่งผลให้มูลค่าการจัดซื้อจริงเพิ่มขึ้น เกินแผนรายไตรมาส ในส่วนของไตรมาสที่ 2 นั้นพบว่ามูลค่าการจัดซื้อลดลงทั้งนี้อาจมาจาก ความต้องการ ในการใช้ยาบีบีมานที่ลดลงในไตรมาสนั้น อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าจัดซื้อตามจริงกับแผนจัดซื้อ พบว่ามูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.92

## 2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด/ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง และแนวทางแก้ไข

### 2.1 มูลค่าการจัดซื้อด้วยรวมทั้งปีเปรียบเทียบกับแผนจัดซื้อทั้งปี เกินแผนจัดซื้อที่กำหนดไว้เกิดจาก

2.1.1 การวิเคราะห์จัดทำแผนยังไม่ครอบคลุมต้องมีการการปรับปรุงและพัฒนาให้มี เหมาะสมมากขึ้น หรือให้กลับเคียงกับมูลค่าที่ใช้จริงให้มากที่สุด

2.1.2 ภาพรวมทางด้านสุขภาพที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยแนวโน้มไปในทิศทางเพิ่มขึ้น เช่น ประชากรที่มีความเสี่ยงด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้น โรคระบาดในเขตพื้นที่ ยังขาดการนำวิเคราะห์ที่สมบูรณ์เพื่อ ใช้ในการจัดทำแผนการจัดซื้อรายปี

2.2 เจ้าหน้าที่ขาดประสบการณ์ องค์ความรู้ในระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างขาดแคลน หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ และ มติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

2.3 การบริหารคลังเวชภัณฑ์ยังมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอควรได้รับการปรับปรุง หรือการใช้เครื่องมือ ในการบริหาร

## 3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประยัดงบประมาณ

ตารางแสดงสรุปผลเงินบำรุงโรงพยาบาลประจำปีงบประมาณ 2560 หน่วยงานเภสัชกรรมฯ ที่ประยัดได้

เงินบำรุงที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย : บาท)		
เงินบำรุง	เงินบำรุงที่ใช้ไป	เงินบำรุงที่ประยัดได้/เกินกรอบ
7,803,304.66	9,213,296.74	เกินกรอบ 1,476,126.28 (บาท)
ร้อยละ 100	ร้อยละ 118.92	เกินวงเงินร้อยละ 18.92

จากข้อมูลตารางข้างต้น แสดงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้เงินบำรุงของโรงพยาบาล พบว่าเกินกรอบงบเงินที่กำหนดไว้ร้อยละ 18.92 ทั้งนี้กรอบงบเงินดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาของผู้บริหารโรงพยาบาล แล้วว่ามีความจำเป็นและสามารถยอมรับได้ในค่าที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับประโยชน์ที่ผู้ป่วยจะได้รับและเพื่อลดปัญหาด้านสุขภาพและการใช้เวชภัณฑ์ยาของผู้ป่วย

#### 4. แนวทางแก้ไข

4.1 วิเคราะห์จัดทำแผนจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาและมิใช่ยาและกลุ่มงานเภสัชกรรมฯ อ้างอิงจากข้อมูลเดิมที่มีอยู่และข้อมูลที่อาจจะพบได้ในอนาคตเพื่อให้ใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด เช่นการวิเคราะห์ถึงปัญหาด้านสุขภาพ โรคระบาด การป้องกันส่งเสริม เพื่อให้เป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้มูลค่าการจัดซื้อจริงเป็นไปตามแผนที่กำหนด ลดปริมาณการสำรองเวชภัณฑ์ยา แต่ให้มีความเพียงพอ ส่งผลให้เกิดการบริหารคลังเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4.2 เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการจัดซื้อจัดหาพัสดุ ต้องได้รับการอบรมปฏิบัติการ ในเรื่อง ระเบียบ หลักเกณฑ์การปฏิบัติ มติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดหลักปฏิบัติที่ถูกต้อง ให้มีการรายงานผลการทำงานในทุกๆ ไตรมาส วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคเพื่อให้เกิดการแก้ปัญหาที่ตรงประเด็น

4.3 การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาที่มีประสิทธิภาพนั้นจะมาจากการบริหารคลังเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ เช่นกัน ดังนั้นการมีเครื่องมือที่ใช้ช่วยในการบริหารเวชภัณฑ์จะลดปัญหาดังกล่าว ตัวอย่างเครื่องมือ เช่น โปรแกรมบริหารคลังเวชภัณฑ์ เป็นต้น และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลเรื่องการบริหารคลังเวชภัณฑ์ ควรได้รับการอบรมให้มีความรู้ในทุกๆ ปี เพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะความรู้ และความชำนาญ

จัดทำรายงานโดย

ตรวจสอบโดย

ลงชื่อ

เจ้าหน้าที่

ลงชื่อ

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

(นางสาวราภรณ์ ยุบลพาส)

(นางสาวจิตราวรรณ ไชยเดช)

เภสัชกรปฏิบัติการ

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

น.ส.

(นายเกริกภัทร ลิมปพยอม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าตะเกียบ

ปฏิบัติราชการแทนผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เกสัชกรรมฯ โรงพยาบาลท่าตะเกียบ จังหวัดฉะเชิงเทรา 0-3855-6065 ต่อ 1115

ที่ ชช.0032.303/554 วันที่ 29 เดือน กันยายน พ.ศ. 2560

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง หน่วยงานเภสัชกรรมฯ โรงพยาบาลท่าตะเกียบ ประจำปีงบประมาณ 2560 และขออนุมัติเผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลท่าตะเกียบ

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าตะเกียบ

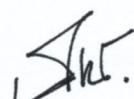
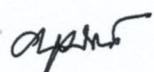
อ้างอิงถึง เกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของศูนย์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ในหัวข้อการประเมิน EB๖(๑) มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560 เพื่อให้การดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบัน มีคุณธรรมและโปร่งใสสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินของสำนักงาน ป.ป.ช. ในการนี้ หน่วยงานเภสัชกรรมฯ ขอ拿来ส่งรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560 และขออนุมัตินำข้อมูลรายงานดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลท่าตะเกียบเพื่อให้สาธารณชนรับทราบโดยทั่วถัน

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ลงชื่อ  เจ้าหน้าที่พัสดุ

(นางสาวราภรณ์ ยุบลพาส)

เภสัชกรปฏิบัติการ



(นายเกริกภัทร ลิมปพยomm)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าตะเกียบ  
ปฏิบัติราชการแทนผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา